

# 義 守 大 學

106 學年度

(自 106 年 8 月 1 日至 107 年 7 月 31 日止)

# 預 算 書

# 目 錄

一·預算說明書	----- 01-05
二·收支餘絀預計表	----- 06
三·預計固定資產及無形資產變動表	----- 07
四·預計增置重要固定資產及無形資產明細表	----- 08-09
五·預計借入款變動表	----- 10
六·收入預算明細表	----- 11
七·支出預算明細表	----- 12
八·預計重大工程及增置土地明細表	----- 13
九·收入、支出預算分析表	----- 14-15
十·人事費預算分析表	----- 16-18
十一·業務費預算明細表	----- 19-20
十二·最近5年現金概況表	----- 21-22

# 義 守 大 學

## 預 算 說 明 書

1 0 6 學 年

編號：301

### 壹、學校組織及職掌

一、依據：奉教育部臺（79）高字第2166號函同意立案招生辦理。

#### 二、組織：

- 1、本校董事會下設校長1人、副校長數人綜理全校校務，轄設組織現況如附表。
- 2、本校日間部共設8個院、40個學系、4個原住民專班、1個學士後醫學系外國學生專班、19個碩士班(含新增學士後中醫學系碩士班)、6個博士班所及共同學科，進修推廣部設12個學系、2個二年制在職專班及10個研究所碩士在職專班，另加管理博士班、管理碩士班、管理碩士在職專班及管理學院進修學士班管理等4班以學院來招生；各置主任、所長1人辦理系、所教學業務。

#### 三、職掌：

- 1、教務處：掌理教務事項。置教務長1人，下設註冊、課務、招生3組。各組置組長1人。
- 2、學生事務處：掌理學生事務。置學生事務長1人，下設生活輔導、課外活動指導、衛生保健、諮商輔導及服務教育5組及體育、軍訓等室。各組置組長1人，體育、軍訓室各置主任1人。
- 3、總務處：掌理總務事項。置總務長1人，下設文書、出納、營繕、事務、保管5組，各組置組長1人。
- 4、研究發展處：掌理學術研究發展等事項。置研發長1人，下設綜合企劃、分析評量、學術發展3組，各組置組長1人。
- 5、國際及兩岸事務處：掌理國際及全校性兩岸事務、推動本校與國外及兩岸之學術交流合作及學生事務。置處長1人，下設合作交流、學生事務二組及華語文中心，各組置組長1人、中心置主任1人。
- 6、進修部：置主任1人，辦理進修部事宜，下設教務、學生事務、總務3組，各組置組長1人。
- 7、圖書與資訊處：負責提供圖書資訊資源，並支援教學、研究與資訊傳

- 播、網路規劃與管理等事宜。置處長 1 人，下設圖書資源、閱覽諮詢、資訊應用、資訊網路及校務資訊等 5 組。各組置組長 1 人。
- 8、通識教育中心：負責規劃、審議本校通識教育課程。置中心主任 1 人。
  - 9、推廣教育中心：負責推廣教育業務。置中心主任 1 人，下設課程推廣企劃、行政服務暨財會 2 組，各組置組長 1 人。
  - 10、校務研究處：負責本校校務研究分析、校內資源整合、校務計畫及策略規劃。置處長 1 人，下設資料管理、分析研究、校務計畫與策略規劃 3 組，各組置組長 1 人。
  - 11、職涯發展中心：負責統籌規劃並執行本校學生職涯、就業輔導暨校友聯系及服務等事項。置中心主任 1 人，下設職涯與就業輔導及校友服務 2 組，各組置組長 1 人。
  - 12、原住民族發展中心：負責有關原住民族學生各種教育、文化及產業經營管理能力之培養等事項。置中心主任 1 人。
  - 13、秘書處：掌理校務發展、議事規則、行政管考、法制、公共關係及全校性單位協調事宜。置主任秘書 1 人，下設綜合業務、法制及公共事務 3 組，各組置組長 1 人。
  - 14、人力資源處：掌理教職員人力資源發展、職涯規劃與考核等事項。置處長 1 人，下設人力發展及職能考核 2 組，各組置組長 1 人。
  - 15、會計處：掌理歲計、會計及統計等事項。置處長 1 人，下設歲計、審計、會計 3 組，各組置組長 1 人。
  - 16、勞工安全衛生室：負責本校實驗(習)室、實習工廠、試驗室暨其他依政府法令規定等工作場所作業之安全與衛生等事項。置主任 1 人，下設安全、衛生 2 組，各組置組長 1 人。
  - 17、稽核室：負責本校內部控制及稽核作業規範等事項。置主任 1 人。
  - 18、各學院：置院長 1 人，綜理院務。
  - 19、教學實習總中心：綜理總中心各項業務。置中心主任 1 人，下設「多媒體實習中心」、「觀光餐旅營運實習中心」、「經營管理實習中心」、「醫學教學實習中心」、「娛樂事業管理教學實習中心」、「工程領域教學暨研究實習中心」及「外語文實習中心」7 個中心，各中心置主任 1 人。
  - 20、產學智財營運總中心：綜理總中心各項業務。置中心主任 1 人，下設「產學合作組」、「智權技轉組」、「創新育成中心」、「金屬材料發展中

心」、「生物科技與生醫工程中心」及「貴重儀器中心」等單位，各組置組長、中心置主任 1 人。

#### 貳、重要校務計畫：

- 一、購置土地-姑婆寮段（科技大樓旁）13,990,625 元、第二宿舍區 F、G 棟二棟建築物共 530,290,000 元、圖書館醫學院區分館擴改建案 10,600,000 元。
- 二、為提高本校教師師資、獎勵教師進修、專題研究、產學合作及申請專利等，學校提供教師出席國際會議補助、論文期刊獎勵、校內專題計劃、學術研究暨產學合作計畫獎勵、補助專利權申請費用及配合各項減免鐘點措施等。
- 三、為使教職員工共同為學校發展努力凝聚向心力，學校向保險公司投保教職員工團體保險，俾使教職員工能有更完善的人身及退休保障。

#### 參、收入預算說明：

- 一、學雜費今年不調整。博、碩士班學雜費比照日間部學雜費為計算標準：
  - 1、學費收入：1,208,276,478 元佔總經常收入 47.35%。
  - 2、雜費收入：315,223,522 元佔總經常收入 12.35%。
- 二、整體發展獎補助經費收入比照上年度額度估列。
- 三、推廣教育中心開發社區教源，並承接公、民營機關及企業在職訓練等，本年推廣教育收入預估 62,000,000 元佔總經常收入 2.43%。
- 四、產學合作收入含國科會計劃案及校外合作委辦案等預估 277,000,000 元佔總經常收入 10.85%

#### 肆、支出預算說明：

- 一、總經常支出 2,326,417,000 元佔總經常收入 91.16%，其中折舊及攤銷金額為 232,177,000 元及財產交易短絀 8,300,000 元。
- 二、人事費用共 1,139,532,000 元佔經常收入 44.65%，佔經常支出 48.98%
  - 1、董事會支出 72,000 元佔總經常支出 0.003%。
  - 2、行政管理支出 205,000,000 元佔總經常支出 8.81%。
  - 3、教學研究及訓輔支出 830,000,000 元佔總經常支出 35.68%。

4、推廣教育支出 20,460,000 元佔總經常支出 0.88%。

5、產學合作支出 84,000,000 元佔總經常支出 3.61%。

三、獎助學金支出含教育部獎助學金補助款，預定共 143,000,000 元，由政府補助 23,000,000 元及學校自行籌措 120,000,000 元。

伍、預定重要固定資產增置計畫說明：本期支付固定資產總額 694,530,625 元及無形資產 6,500,000 元。

一、購置土地-姑婆寮段土地(科技大樓旁)13,990,625 元、第二宿舍區 F、G 棟二棟建築物共 530,290,000 元、各棟大樓、實驗室及運動場地整修裝潢 3,400,000 元、圖書館醫學院區分館擴改建案 10,600,000 元共 558,280,625 元。

二、全校購置機械儀器圖書及雜項設備 136,250,000 元。

三、預計專利權申請 3,000,000 元及電腦軟體 3,500,000 元共 6,500,000 元。

陸、銀行借款部份：

本學年購置第二宿舍區 F、G 棟二棟建築物 530,290,000 元，預計向銀行貸款 370,000,000 元及償還中長期貸款 96,250,000 元。

柒、其他必要說明事項：

一、本學年度預算編制依據：

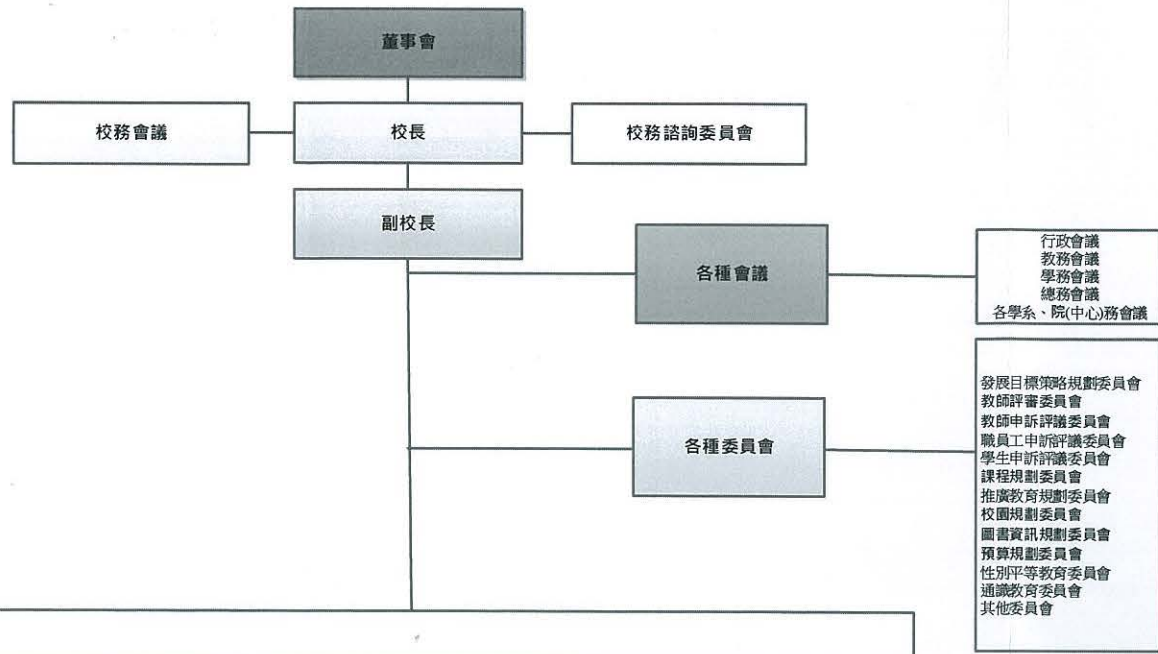
1、教育部頒定事項辦理。

2、董事會指示事項辦理。

3、校長指示各處、室、組發展之重點及方針。

二、本學年度收支除殷盼獲教育部補助、105 學年度結餘及董事會支持等外，餘以歲出、歲入達合理均衡為原則。

106學年組織圖



行政單位					學術單位										
<b>教務處</b> 註冊組 課務處 招生組 教學發展中心	<b>學生事務處</b> 生活輔導組 課外活動指導組 諮商輔導組 服務教育組 衛生保健組 軍訓室 體育室	<b>總務處</b> 保管組 出納組 文書組 營造組 事務組  <b>勞工安全衛生室</b> 安全組 衛生組	<b>研究發展處</b> 學術發展組 綜合企劃組 分析評量組	<b>圖書與資訊處</b> 圖書資源組 閱覽諮詢組 資訊應用組 資訊網路組 校務資訊組	<b>電機資訊學院</b> 電機工程學系 電子工程學系 資訊工程學系 資訊管理學系 通訊工程學系	<b>理工學院</b> 機械與自動化工程學系 化學工程學系 土木與生態工程學系 財務與計算數學系 材料科學與工程學系 生物技術與化學工程研究所	<b>管理學院</b> 工業管理學系 企業管理學系 財務金融學系 會計學系 國際商務學系 公共政策與管理學系 管理碩士班 管理碩士在職專班 管理學院進修學士班	<b>傳播與設計學院</b> 大眾傳播學系 電影與電視學系 數位多媒體設計學系 創意商品設計學系 傳播與設計學院原住民專班 傳播與設計學院進修學士班	<b>國際學院</b> 國際企業經營學系 國際財務金融學系 國際觀光餐旅學系 娛樂事業管理學系	<b>觀光餐旅學院</b> 休閒事業管理學系 餐旅管理學系 觀光學系 廚藝學系 觀光餐旅學院原住民專班	<b>語文學院</b> 應用英語學系 應用日語學系 外語文中心	<b>醫學院</b> 生物醫學工程學系 醫務管理學系 護理學系 醫學影像暨放射科學系 生物科技學系 物理治療學系 職能治療學系 營養學系 健康管理學系 學士後中醫學系 醫學檢驗技術系 學士後醫學系外國學生專班 醫學院長期照護原住民專班	<b>通識教育中心</b>		
<b>教學實習總中心</b> 多媒體實習中心 觀光餐旅感運實習中心 經營管理實習中心 醫學教學實習中心 娛樂事業管理教學實習中心 工程領域教學暨研究實習中心 外語文實習中心	<b>職涯發展中心</b> 職涯與就業輔導組 校友服務組	<b>國際及兩岸事務處</b> 合作交流組 學生事務組 華語文中心	<b>產學智財營運總中心</b> 產學合作組 智權技轉組 創新育成中心 金屬材料發展中心 生物科技與生醫工程中心 貴重儀器中心	<b>秘書處</b> 綜合業務組 法制組 公共事務組	<b>人力資源處</b> 人力發展組 職能考核組	<b>會計處</b> 歲計組 審計組 會計組	<b>稽核室</b>								
<b>進修部</b> 教務組 學生事務組 總務組	<b>原住民族發展中心</b>		<b>校務研究處</b> 資料管理組 分析研究組 校務計畫與策略規劃組												
<b>推廣教育中心</b> 課程推廣企劃組 行政服務暨財會組															

義守大學  
收支餘絀預計表  
106學年度

單位：新臺幣元

104年度 決算數	科目	106年度 預算數 (1)	估計105年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,624,454,884	各項收入	2,552,000,000	2,596,145,000	(44,145,000)	(1.70)
1,591,696,943	學雜費收入	1,540,000,000	1,580,800,000	(40,800,000)	(2.58)
73,465,023	推廣教育收入	62,000,000	90,000,000	(28,000,000)	(31.11)
284,137,952	產學合作收入	277,000,000	270,000,000	7,000,000	2.59
282,352,536	補助及受贈收入	290,000,000	288,300,000	1,700,000	0.59
4,477,169	財務收入	3,300,000	4,015,000	(715,000)	(17.81)
388,325,261	其他收入	379,700,000	363,030,000	16,670,000	4.59
2,354,285,463	各項支出	2,326,417,000	2,336,487,280	(10,070,280)	(0.43)
167,752	董事會支出	1,350,000	262,000	1,088,000	415.27
316,027,526	行政管理支出	316,500,000	314,360,000	2,140,000	0.68
1,624,785,712	教學研究及訓輔支出	1,616,537,000	1,612,940,000	3,597,000	0.22
146,356,582	獎助學金支出	143,000,000	140,000,000	3,000,000	2.14
46,817,205	推廣教育支出	41,250,000	59,415,330	(18,165,330)	(30.57)
178,235,543	產學合作支出	173,000,000	173,000,000	0	-
12,411,300	財務支出	5,530,000	7,200,000	(1,670,000)	(23.19)
29,483,843	其他支出	29,250,000	29,309,950	(59,950)	(0.20)
270,169,421	本期餘絀	225,583,000	259,657,720	(34,074,720)	(13.12)





**義 守 大 學**  
**預計固定資產及無形資產變動表**  
 106 學 年 度

單位：新臺幣元

全 1 頁 第 1 頁

編號：303B

科 目 名 稱	估 計 本 年 初 結 存 金 額	預 計 本 年 度 增 加 金 額	預 計 本 年 度 減 少 金 額	預 計 本 年 度 底 結 存 金 額	說 明
固定資產	9,326,006,555	694,530,625	70,000,000	9,950,537,180	
土地	414,577,362	367,046,475	0	781,623,837	備註1、2
土地改良物	13,117,780	0	0	13,117,780	
房屋及建築	5,817,403,663	177,234,150	0	5,994,637,813	備註2
機械儀器及設備	1,828,408,548	110,000,000	45,000,000	1,893,408,548	
圖書及博物	875,970,428	20,250,000	20,000,000	876,220,428	
其他設備	317,102,765	6,000,000	5,000,000	318,102,765	
租賃權益改良物	2,943,645	0	0	2,943,645	
預付土地、工程及設備款	56,482,364	14,000,000	0	70,482,364	
累計折舊	(2,902,830,274)	(205,177,000)	(41,700,000)	(3,066,307,274)	
土地改良物	(12,295,171)	(750,000)	0	(13,045,171)	
房屋及建築	(1,365,317,142)	(107,800,000)	0	(1,473,117,142)	
機械儀器及設備	(1,288,189,436)	(85,000,000)	(37,500,000)	(1,335,689,436)	
其他設備	(234,411,949)	(11,300,000)	(4,200,000)	(241,511,949)	
租賃權益改良物	(2,616,576)	(327,000)	0	(2,943,576)	
固定資產淨額	6,423,176,281	489,353,625	28,300,000	6,884,229,906	
無形資產	50,763,093	6,500,000	0	57,263,093	
專利權	26,497,963	3,000,000	0	29,497,963	
電腦軟體	24,265,130	3,500,000	0	27,765,130	
累計攤銷	(17,981,442)	(7,000,000)	0	(24,981,442)	
專利權	(6,285,934)	(2,000,000)	0	(8,285,934)	
電腦軟體	(11,695,508)	(5,000,000)	0	(16,695,508)	
無形資產淨額	32,781,651	(500,000)	0	32,281,651	
固定資產及無形資產淨額合計	6,455,957,932	488,853,625	28,300,000	6,916,511,557	

備註：1.購置姑婆寮段982-71地號，教育部已於106年7月18日臺教高(三)字第1060094412號同意購置

2.購置第二宿舍區F、G棟之土地及房屋，已於105年7月22日義大總字第1050009748號函報教育部申請

# 義 守 大 學

## 預計增置重要固定資產及無形資產明細表

106 學 年 度

單位：新臺幣元

全 2 頁 第 1 頁

編號：304

科目、重要固定資產及無形資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
土地	總務處	1式	13,990,625	13,990,625	姑婆寮段982-71地號，教育部已於106年7月18日臺教高(三)字第106009-412號同意購置
土地	總務處	1式	353,055,850	353,055,850	第二宿舍區F、G棟之土地及房屋，已於105年7月22日
房屋及建築	總務處	2棟	177,234,150	177,234,150	義大總字第1050009748號函報教育部申請
預付土地、工程及設備款	總務處	1式	3,400,000	3,400,000	各棟大樓、實驗室及運動場地整修裝潢
預付土地、工程及設備款	圖資處	1式	10,600,000	10,600,000	圖書館醫學院區分館擴改建案
圖書及博物	圖資處	3333冊	300	1,000,000	中文紙本圖書
圖書及博物	圖資處	350冊	2,000	700,000	西文紙本圖書
圖書及博物	圖資處	500種	3,600	1,800,000	中西文紙本期刊
圖書及博物	圖資處	10種	1,605,000	16,050,000	電子資料庫
圖書及博物	圖資處	140種	5,000	700,000	視聽媒體(含一般性媒體、VOD、CD-ROM 語言教學等版權)
機械儀器及設備	圖資處	1式	285,000	285,000	宿舍網路IP管理系統更新建置
機械儀器及設備	圖資處	1式	320,000	320,000	E化教學教室視訊連線主機等更新、Media Commons收音系統優化
機械儀器及設備	圖資處	1式	960,000	960,000	校園網路核心交換器更新建置
機械儀器及設備	圖資處	1式	840,000	840,000	社團辦公室無線網路基地台AP建置
機械儀器及設備	圖資處	1式	1,625,000	1,625,000	校務系統儲存叢集系統平台升級擴充
機械儀器及設備	圖資處	1式	3,300,000	3,300,000	醫學院第三電腦教室設備採購案
機械儀器及設備	圖資處	1式	560,000	560,000	校本部第一與第二電腦教室冷氣機採購案
機械儀器及設備	圖資處	71台	32,000	2,272,000	醫學院區第一電腦教室電腦採購案
機械儀器及設備	圖資處	1式	728,000	728,000	醫學院區第一電腦教室週邊設備建置
機械儀器及設備	圖資處	41台	60,000	2,460,000	新建3D軟體教室電腦採購
機械儀器及設備	圖資處				新建3D軟體教室週邊設備建置
機械儀器及設備	圖資處	1式	2,000,000	2,000,000	無線網路基地台(AP)增建
機械儀器及設備	圖資處	1式	1,100,000	1,100,000	異地備援軟體設備更新
機械儀器及設備	圖資處	1式	510,000	510,000	教室使用刷卡設備
機械儀器及設備	圖資處	1式	1,000,000	1,000,000	校園整合行動平台
機械儀器及設備	電資學院		1,100,000	1,100,000	雲端、大數據、暨物聯網教學提升整合計畫
機械儀器及設備	理工學院	1批	1,600,000	1,600,000	卓越教學設備更新計畫
機械儀器及設備	理工學院	1批	1,400,000	1,400,000	工業4.0智能自動化單機控制系統及整合控制系統
機械儀器及設備	觀餐學院	1式	2,500,000	2,500,000	飲料調製教室建構計畫
機械儀器及設備	傳設學院	1批	1,190,000	1,190,000	影視相關設備增購計畫
機械儀器及設備	傳設學院	1式	1,000,000	1,000,000	攝影器材及攝影棚等汰舊換新案
機械儀器及設備	醫學院	1批	2,400,000	2,400,000	創新教學計畫
機械儀器及設備	醫檢系	1式	240,000	240,000	醫技系綜合討論室(C0638)建置多媒體顯示系統
機械儀器及設備	原民學院	1式	500,000	500,000	增購HD高畫質攝錄影機+紀錄片專用攝錄影機與相關設備
機械儀器及設備	語文學院	79台	26,000	2,054,000	視聽教室設備更新
機械儀器及設備	語文學院	1式	2,700,000	2,700,000	口譯教室設備汰換更新
機械儀器及設備	教務處	45台	25,000	1,125,000	學年度教師電腦配發及汰換
機械儀器及設備	課務組	13台	84,000	1,092,000	資訊講桌
機械儀器及設備	課務組	50台	27,600	1,380,000	單槍投影機
機械儀器及設備	進修部	15台	14,800	222,000	教學用筆電
機械儀器及設備	全校	1批	2,000,000	2,000,000	各系所小幅度新購及汰舊設備
機械儀器及設備	全校	1式	2,107,000	2,107,000	全校各學院共用實驗室增添設備
機械儀器及設備	全校	1批	20,000,000	20,000,000	各系所規劃汰舊設備
機械儀器及設備	全校	1批	38,590,000	37,730,000	國科會計畫、校外專案用設備
機械儀器及設備	研發處	1式	3,000,000	3,000,000	重點特色計畫及科技部學配設備
機械儀器及設備	營繕組	1式	3,100,000	6,700,000	科技大樓空調及宿舍D棟熱水節能改善案
小 計				688,530,625	

# 義 守 大 學

## 預計增置重要固定資產及無形資產明細表 106 學 年 度

單位：新臺幣元

全 2 頁第 2 頁

編號：304

科目、重要固定資產及 無形資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
其他設備	事務組	1式	1,000,000	1,000,000	行政大樓視聽設備
其他設備	全校	1批	1,950,000	1,950,000	全校各單位增添設備
其他設備	課指組	1批	600,000	600,000	訓輔相關設備
其他設備	各系所	1批	4,100,000	2,450,000	系所實驗室相關實驗設備、抽氣櫃、水槽
專利權	全校	1批	3,000,000	3,000,000	專利權
電腦軟體	圖資處	1批	3,000,000	3,000,000	後端軟體或全校授權之教學/行政應用軟體
電腦軟體	全校	1批	500,000	500,000	國科會計劃、校外專案用軟體
小 計				12,500,000	
合 計				701,030,625	

**義 守 大 學**  
**預計借入款變動表**  
 106 學 年 度

單位：新臺幣元  
 全 1 頁 第 1 頁

編號：305

借 款 用 途	預 計 借 款 期 間	估 計 期 初 金 額	預 計 本 年 度 借 入 金 額	預 計 本 年 度 償 還 金 額	預 計 期 末 金 額	備 註
醫學院第一宿舍 華銀東苓	92.6.30-111.10.30	31,250,000	0	6,250,000	25,000,000	台(91)高(四)910188374號
醫學院教學大樓 彰銀高雄	94.8.29-108.3.29	50,000,000	0	50,000,000	0	台高(4)字第0940038810號
系所擴建設施 —銀新興	102.04.10-109.04.10	100,000,000	0	40,000,000	60,000,000	台教高(三)字第1020007039號
購置第二學生宿舍	預計107.03	0	370,000,000	0	370,000,000	申請中
合 計		181,250,000	370,000,000	96,250,000	455,000,000	

備註：購置第二學生宿舍2棟預計貸款370,000,000元，10年無寬限期於每年10月、3月還款每期還款18,500,000元。

**義 守 大 學**  
收入預算明細表  
106 學 年 度

單位：新臺幣元

編號：306

全 1 頁第 1 頁

(前)年度 決算數	科 目		(本)年度 預算數	估計(上)年度 決算數	(本)年度預算與估計(上)年度決算比較		說 明
	編號	名 稱			差 異	%	
1,591,696,943	4110	學雜費收入	1,540,000,000	1,580,800,000	(40,800,000)	(2.58)	
1,253,191,858	4111	學費收入	1,208,276,478	1,242,000,000	(33,723,522)	(2.72)	
321,897,772	4112	雜費收入	315,223,522	322,600,000	(7,376,478)	(2.29)	
16,607,313	4113	實習實驗費收入	16,500,000	16,200,000	300,000	1.85	
73,465,023	4120	推廣教育收入	62,000,000	90,000,000	(28,000,000)	(31.11)	
284,137,952	4130	產學合作收入	277,000,000	270,000,000	7,000,000	2.59	
282,352,536	4150	補助及受贈收入	290,000,000	288,300,000	1,700,000	0.59	
279,152,431	4151	補助收入	285,000,000	285,000,000	0	0.00	
3,200,105	4152	受贈收入	5,000,000	3,300,000	1,700,000	51.52	
4,477,169	4170	財務收入	3,300,000	4,015,000	(715,000)	(17.81)	
4,115,582	4171	利息收入	3,084,000	3,780,000	(696,000)	(18.41)	
361,587	4173	基金收益	216,000	235,000	(19,000)	(8.09)	
388,325,261	4190	其他收入	379,700,000	363,030,000	16,670,000	4.59	
10,574,203	4192	試務費收入	9,900,000	10,000,000	(100,000)	(1.00)	
208,289,660	4193	住宿費收入	220,000,000	212,350,000	7,650,000	3.60	
169,461,398	4199	雜項收入	149,800,000	140,680,000	9,120,000	6.48	
2,624,454,884	4100	收入合計	2,552,000,000	2,596,145,000	(44,145,000)	(1.70)	

備註：上表收入之計算明細請參考第14、15頁

# 義 守 大 學

## 支出預算明細表

106 學年度

單位：新臺幣元

全 1 頁第 1 頁

編號：307

(前)年度 決算數	科 目		(本)年度 預算數	估計(上)年度 決算數	(本)年度預算與估計(上)年度決算比較		說 明
	編號	名 稱			差 異	%	
167,752	5110	董事會支出	1,350,000	262,000	1,088,000	415.27	
63,000	5111	人事費	72,000	72,000	0	0.00	
5,752	5112	業務費	1,078,000	10,000	1,068,000	10,680.00	
99,000	5115	出席及交通費	200,000	180,000	20,000	11.11	
316,027,526	5120	行政管理支出	316,500,000	314,360,000	2,140,000	0.68	
199,628,646	5121	人事費	205,000,000	205,000,000	0	0.00	
58,163,966	5122	業務費	55,000,000	53,000,000	2,000,000	3.77	
3,087,185	5123	維護費	3,500,000	3,600,000	(100,000)	(2.78)	
14,015,804	5124	退休撫卹費	14,000,000	13,600,000	400,000	2.94	
41,131,925	5125	折舊及攤銷	39,000,000	39,160,000	(160,000)	(0.41)	
1,624,785,712	5130	教學研究及訓輔支出	1,616,537,000	1,612,940,000	3,597,000	0.22	
833,783,500	5131	人事費	830,000,000	830,000,000	0	0.00	
534,221,829	5132	業務費	525,950,000	530,000,000	(4,050,000)	(0.76)	
30,177,994	5133	維護費	30,000,000	30,000,000	0	0.00	
34,985,529	5134	退休撫卹費	37,500,000	35,000,000	2,500,000	7.14	
191,616,860	5135	折舊及攤銷	193,087,000	187,940,000	5,147,000	2.74	
146,356,582	5140	獎助學金支出	143,000,000	140,000,000	3,000,000	2.14	
36,860,000	5141	獎學金支出	40,000,000	35,000,000	5,000,000	14.29	
109,496,582	5142	助學金支出	103,000,000	105,000,000	(2,000,000)	(1.90)	
46,817,205	5150	推廣教育支出	41,250,000	59,415,330	(18,165,330)	(30.57)	
23,709,239	5151	人事費	20,460,000	29,700,000	(9,240,000)	(31.11)	
22,629,909	5152	業務費	20,000,000	29,000,000	(9,000,000)	(31.03)	
57,328	5153	維護費	300,000	100,000	200,000	200.00	
358,484	5154	退休撫卹費	400,000	530,000	(130,000)	(24.53)	
62,245	5155	折舊及攤銷	90,000	85,330	4,670	5.47	
178,235,543	5160	產學合作支出	173,000,000	173,000,000	0	0.00	
85,377,683	5161	人事費	84,000,000	83,500,000	500,000	0.60	
90,177,913	5162	業務費	86,500,000	87,000,000	(500,000)	(0.57)	
1,496,175	5163	維護費	1,500,000	1,500,000	0	0.00	
1,183,772	5164	退休撫卹費	1,000,000	1,000,000	0	0.00	
12,411,300	5190	財務支出	5,530,000	7,200,000	(1,670,000)	(23.19)	
12,411,300	5191	利息費用	5,530,000	7,200,000	(1,670,000)	(23.19)	
29,483,843	51A0	其他支出	29,250,000	29,309,950	(459,950)	(1.57)	
7,418,410	51A1	試務費支出	7,950,000	8,000,000	(50,000)	(0.63)	
7,779,539	51A2	財產交易短絀	8,300,000	8,709,950	(409,950)	(4.71)	
414,552	51A3	超額年金給付	1,000,000	600,000	400,000	66.67	
13,871,342	51A9	雜項支出	12,000,000	12,000,000	0	0.00	
2,354,285,463	5100	支出合計	2,326,417,000	2,336,487,280	(10,070,280)	(0.43)	

備註：1.上表人事費包含薪資及保險費

2.上表人事費計算明細請參考第 16-18 頁

3.上表業務費計算明細請參考第 19-20 頁

4.上表退休撫卹費編列基礎以收取學費及學分費百分比部份估列加上新制退撫估算

5.雜項支出為國科費管理費支出12,000,000元

6.全年折舊及攤銷232,177,000元(含圖書報廢20,000,000元)

7.106學年資產報廢所發生之短絀列入「51A2財產交易短絀」預計8,300,000元

8.獎助學金支出143,000,000元，政府補助23,000,000元及學校自行籌措120,000,000元

義守大學  
預計重大工程及增置土地明細表  
106學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總經費及資金			全部計畫 各學年度經費		本學年度經費		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
土地(姑婆寮段)	13,990,625	13,990,625	0	106	13,990,625	自有資金(學校)	13,990,625	購置科技大樓旁土地供教學用
學生宿舍購置-土地	353,055,850	107,055,850	246,000,000	106 106	246,000,000 107,055,850	銀行借款 自有資金(學校)	246,000,000 107,055,850	提供學生住宿
學生宿舍購置-房屋	177,234,150	53,234,150	124,000,000	106 106	53,234,150 124,000,000	自有資金(學校) 銀行借款	53,234,150 124,000,000	提供學生住宿
合計	544,280,625	174,280,625	370,000,000		544,280,625		544,280,625	



# 義 守 大 學

## 收 入 預 算 分 析 表

106 學 年 度

單位：新台幣元

全 1 頁 第 1 頁

一· 學雜費收入：				1,540,000,000
學生人數		學雜費收費標準		預估學雜費收入
日間部		博碩學士及二技部		學費(博士班)
博士所		工學院		學費(碩士班)
工學院	39	學費	41,299	學費(大學部)
管學院	19	雜費	14,074	雜費(博士班)
碩士班		學分費	1,587	雜費(碩士班)
工學院	160	管學院		雜費(大學部)
管學院	120	學費	39,331	學雜基數(在職碩)
理學院	0	雜費	8,663	學分費(在職碩)
醫學其他	35	學分費	1,479	學分費(二年制)
文、法學院	3	理學院		學分費(夜間部)
學士後醫學系	9	學費	40,789	學分費(寒暑延修)
大學部		雜費	13,443	電腦實習費
工學院	4,325	學分費	1,587	語言實習費
管學院	4,340	醫學其他		
理學院	300	學費	39,351	
醫學其他	1,800	雜費	16,144	備註：
文、法學院	535	學分費	1,587	語言實習費每人 \$ 530
學士後中醫系	242	文、法學院		電腦實習費每人 \$ 830
國際學院	670	學費	37,761	學雜基數(在職夜)及學分學雜費分攤比例
學士後醫學系	141	雜費	7,644	75.68%為學費
夜間部		學分費	1,479	24.32%為雜費
碩士專班(在職)		醫學院		小計
工學院	31	學費	51,410	10,780,996
管學院	315	雜費	21,090	
大學部		學分費	3,500	
工學院	452	國際學院		
管學院	1,192	學費	59,450	
文、法學院	0	雜費	13,050	
二年制專班(在職)		學分費	3,500	
醫學其他	275	碩士(在職夜)		
合 計	15,003	工學院		
		學雜費基數	12,668	
		學分費	5,806	
		管學院		
		學雜費基數	15,866	
		學分費	6,131	
		學士後醫學系(國外生)		
		學費	65,600	
		雜費	14,400	
二· 推廣教育收入				62,000,000
政府委辦訓練	34,100,000			
自辦班別	6,000,000			
106中藥班測驗	3,000,000			
其他標案	2,900,000			
場租	2,000,000			
華語推廣及其他	14,000,000			



# 義 守 大 學

## 收入支出預算分析表

106 學 年 度

單位：新臺幣元

全 1 頁第 1 頁

一·其他收入：	379,700,000
1·教職員住宿費	4,800,000
2·電信業者管理費	1,600,000
3·學生成績證明及補發學生證	650,000
4·汽、機車清潔費	7,000,000
5·場地水電清潔使用費	29,048,800
6·宿舍電費及清潔費	8,000,000
7·國科會及計畫案之學校管理費	13,000,000
8·實習餐廳及旅館	75,000,000
9·試務費收入	9,900,000
10·住宿費	220,000,000
11·其他	10,701,200
二·產學合作收入：	277,000,000
1·科技部收入	150,000,000
2·校外合作委辦案	127,000,000
三·財務收入：	3,300,000
1·基金90,000,000元利率0.24%	216,000
2·押金孳息收入	180,000
3·活存息及票券利息收入	904,000
4·就貸利息	2,000,000
四·獎助學金支出：	143,000,000
1·弱勢、低收入戶、原住民學生獎助學金	37,914,700
2·博愛急難慰問金、慈惠助學金	1,600,000
3·優秀新生入學獎學金	14,000,000
4·海外學習獎助學金	6,000,000
5·工讀及研究生助學金	23,585,300
6·研究生、大學部獎學金	13,000,000
7·外國學生獎助學金	24,000,000
8·其他獎助學金	22,900,000
五·財務支出合計：	5,530,000
1·期初借款餘額金額：181,250,000*2.3%	4,170,000
2·期中還款：96,250,000*2.3%*6/12	(1,107,000)
3·新增借款：370,000,000*2%*4/12	2,467,000
六·其他支出：	29,250,000
1·試務費支出	7,950,000
2·財產交易短絀	8,300,000
3·超額年金給付	1,000,000
4·雜項支出	12,000,000

備註：1.寄宿費每學期每人 \$ 10,900(學一舍四人房)

2.學校轉承租(學二舍二人房)每月每人\$4,290元收11個月

3.學校轉承租(學三舍三人房)每月每人\$3,800元收11個月

4.燕巢分部宿舍(三人房)每學期每人 \$ 17,500

5.學校轉承租(國際會館1二人房)每月每人\$7,000元收11個月

6.獎助學金支出143,000,000元，政府補助23,000,000元及學校自行籌措120,000,000元

**義 守 大 學**  
**人 事 費 預 算 分 析 表**  
 106 學 年 度

單位：新臺幣元  
 全 1 頁 第 1 頁

明 細 科 目	董 事 會 支 出	行 政 管 理 支 出	教 學 研 究 及 訓 輔 支 出	推 廣 教 育 支 出	產 學 合 作 支 出	合 計
薪 資	72,000	114,299,196	289,980,932	3,242,460		407,594,588
專 業 加 給		22,779,564		748,440		23,528,004
學 術 研 究 費			280,375,124			280,375,124
年 終 獎 金		22,563,904	70,979,764	700,000		94,243,668
主 管 加 給		11,763,360	16,866,960	422,160		29,052,480
全 勤		3,045,600		64,800		3,110,400
專(兼)任鐘點費			70,708,000			70,708,000
計 劃 專 案 薪 資 及 鐘 點 費				14,482,140	81,300,000	95,782,140
軍 訓 教 官 薪 資 (含 年 獎)			10,374,000			10,374,000
其 他		13,548,376	27,215,220	100,000		40,863,596
教 部 補 助 案 及 其 他 計 畫 案 人 事 費			28,500,000			28,500,000
保 險 費		17,000,000	35,000,000	700,000	2,700,000	55,400,000
合 計	72,000	205,000,000	830,000,000	20,460,000	84,000,000	1,139,532,000

**義守大學**  
人事預算彙總表  
106學年度

單位：新臺幣元  
全1頁第1頁

科目名稱：行政管理支出

	人 數									全年度	
		本俸	主管加給	專業加給	其他津貼	其他加給	年終獎金	全勤獎金	小計	月數	金額
校長	1		36,260						36,260	13.5	489,510
副校長	2		30,860						61,720	13.5	833,220
教務長	1		27,980						27,980	13.5	377,730
副教務長	1		17,160						17,160	13.5	231,660
學生事務長	1		26,980						26,980	13.5	364,230
副學生事務長	0		0						0	13.5	0
研發長	1		27,480						27,480	13.5	370,980
副研發長	0		0						0	13.5	0
國際及兩岸事務處處長	1		26,480						26,480	13.5	357,480
副國際處處長	0		0						0	13.5	0
進修部主任	1		27,480						27,480	13.5	370,980
圖資處處長(兼校研處)	1		27,480						27,480	13.5	370,980
原民中心主任	0		26,480						26,480	13.5	357,480
產學智財營運中心主任	1		27,480						27,480	13.5	370,980
勞工安全衛生室主任	1		16,160						16,160	13.5	218,160
職涯發展中心主任	1		26,480						26,480	13.5	357,480
二級中心(室)主任*	21		255,160						255,160	13.5	3,444,660
組長(教師兼任)											
總務長(副總務長)	1	51,745	26,980	30,225					108,950	12.0	1,307,400
							68,950		68,950	2.0	137,900
主任秘書(兼人資處處長)	1	53,075	27,480	27,165					107,720	13.0	1,400,360
							107,720		107,720	2.0	215,440
稽核室主任	1	52,410	17,160	21,450					91,020	12.0	1,092,238
							91,020		91,020	2.0	182,040
人資處處長	0	0	0	0					0	12.0	0
							0		0	2.0	0
會計處處長	1	22,440	26,480	30,245					79,165	12.0	949,980
							79,165		79,165	2.0	158,330
專門委員/組長	7	257,954	60,900	122,100	27,600	6,000		6,300	480,854	12.0	5,770,242
							468,554		468,554	2.0	937,107
秘書	2	94,160		42,850	460			1,800	139,270	12.0	1,671,240
							137,470		137,470	1.5	206,205
副組長(代副組長)	24	800,595	181,800	195,640	77,812	32,500		21,600	1,309,947	12.0	15,715,414
							1,255,847		1,255,847	2.0	2,511,694
專員*組員	188	4,646,240		698,466	124,129	184,470		169,200	5,822,505	12.0	69,870,062
							5,468,835		5,468,835	1.8	9,843,903
事務員*辦事員*書記	18	409,930		197,530	22,141	14,000		16,200	659,801	12.0	7,917,612
管理員							643,601		643,601	1.8	1,158,482
護理師*勞工安全衛生管理師	3	89,300		7,760				5,000	104,760	12.0	1,257,120
							102,060		102,060	1.8	183,708
技正/技士/技佐	17	517,345		198,206	75,350	23,000		15,300	829,201	12.0	9,950,412
							813,901		813,901	1.8	1,465,022
工友	23	440,195		326,660	50,347			20,700	837,902	12.0	10,054,824
							817,202		817,202	1.6	1,307,523
約用人員	95	2,089,544	8,700						2,137,744	12.0	25,652,928
							2,137,744		2,137,744	1.5	3,206,616
職員加班費及值班費									4,166,500		4,166,500
教職員工住宿津貼									1,194,168		1,194,168
小計	415	9,524,933	949,420	1,898,297	377,839	304,470	12,192,069	253,800	30,892,355		188,000,000

**義守大學**  
人事預算彙總表  
106 學年度

單位：新臺幣元  
全 1 頁第 1 頁

科目名稱：教學研究及訓輔支出												
	人 數										全 年 度	
		本 俸	學術研究費	主管加給	導師費	工作補助費	其他津貼	其他加給	年終獎金	小 計	月數	金 額
專任教授(講座教授)	112	5,556,012	5,903,251				279,050	120,000		11,858,313	12.0	142,285,496
專任副教授	185	8,491,442	7,952,688				76,335	40,000	11,459,263	16,560,465	12.0	198,725,574
專任助理教授	182	7,182,252	6,839,174					0	16,444,130	14,021,425	12.0	168,257,103
專任講師	36	1,341,955	1,121,220					3,000	14,021,425	2,466,175	12.0	29,594,100
約聘教師	11	334,750	289,595						2,463,175	624,345	12.0	7,492,140
專任教師					10,682,600				624,345	10,682,600	1.5	936,518
教師績效評鑑獎金										1,500,000		1,400,000
專案教師(國際學院)	19									30,208,000	0.0	30,208,000
軍訓室主任	1			6,600		2,600				9,200	12.0	110,400
軍訓教官	9			15,300		23,400				38,700	12.0	464,400
軍訓教官(教育部補助)										10,374,000		10,374,000
院、系、所、科主管(含)	56			1,383,680						1,383,680	13.5	18,679,680
專任教師鐘點費及 兼任教師鐘點費										70,708,000		70,708,000
教部補助案及 其他計畫案人事費										28,500,000		28,500,000
新設學系教職員人事費(保留校)										10,000,000		10,000,000
<b>小 計</b>		<b>22,906,411</b>	<b>22,105,927</b>	<b>1,405,580</b>	<b>10,682,600</b>	<b>26,000</b>	<b>355,385</b>	<b>163,000</b>	<b>45,012,338</b>	<b>198,934,903</b>		<b>795,000,000</b>

一、保險費

1.公保費(編制內教職員)	14,500,000
2.健保費(教職員工及約用人)	23,000,000
3.補充保費(公保人員)	2,000,000
補充保費(勞保人員)	2,000,000
4.勞保費(約用人員)	8,435,000
5.軍訓教官單保及健保	865,000
6.教部補助案及其他計畫案	1,200,000
合計	52,000,000

二、私校退撫儲金及勞退休金等

1.私校退撫儲金	42,982,000
2.勞退休金(約用人員)	4,497,000
3.外籍教師離職儲金	1,300,000
4.工友退休提撥金	960,000
5.軍訓教官退撫	761,000
6.教部補助案及其他計	1,000,000
合計	51,500,000

三、公保養老年金(超額年金)

公保養老年金(超額年金)	1,000,000
--------------	-----------

# 義 守 大 學

## 業 務 費 明 細 表

106 學 年 度

單位：新臺幣元

全 1 頁 第 1 頁

董事會支出	金 額	行政管理費支出	金 額	教學研究及訓輔支出	金 額
差旅費	200,000	水費(本部及分部)	1,200,000	水費(本部及分部)	6,000,000
推廣業務及公關費	600,000	電費(本部及分部)	17,000,000	電費(本部及分部宿舍)	113,000,000
文具印刷雜...支等	278,000	電話費	3,500,000	電話費	3,000,000
		差旅費	2,000,000	差旅費	2,000,000
		郵資費	300,000	郵資費	1,000,000
		文具印刷紙張費	500,000	文具印刷紙張費	5,000,000
		電腦耗材	300,000	電腦耗材	4,500,000
		公關費	2,100,000	油資	400,000
		油資	650,000	教材費	16,000,000
		教育訓練、耗材	550,000	租金	148,700,000
		租金(台糖)	3,000,000	清潔美化環境費	16,000,000
		稅捐	700,000	廣告招生宣傳費	5,000,000
		福利費	18,000,000	學生實習費	5,000,000
		產物保險等	700,000	演講費	1,000,000
		稅簽證費	400,000	訓輔活動費	7,000,000
		垃圾清運	3,500,000	論文口試費	5,000,000
		雜支	600,000	警衛費	14,500,000
				產物保險費	11,580,000
				校內專題	2,000,000
				論期刊獎勵	4,050,000
				學術、教學及體育活動	8,000,000
				研發處其他教學獎勵	10,000,000
				客運車費	10,000,000
				畢業典禮、校慶運動會	1,200,000
				實習中心費用	55,000,000
				博物(資料庫等使用費)	20,000,000
				審查出席費	1,000,000
				學生宿舍管理員	3,500,000
				醫藥衛生費	1,500,000
				一般水電、設備及電信維修用料	10,950,000
				公共設備及校園安全用料及申報	12,170,000
				教部及其他補助款業務費	21,900,000
合 計	1,078,000	合 計	55,000,000	合 計	525,950,000

# 義 守 大 學

## 業 務 費 明 細 表

106 學 年 度

單位：新臺幣元

全 1 頁 第 1 頁

推廣教育支出	金 額	產學合作支出	金 額
水費	30,000	電話費	250,000
電費	850,000	差旅費	3,500,000
電話費	350,000	郵資費	500,000
差旅費	500,000	文具印刷紙張費	4,000,000
郵資費	70,000	管理費	15,000,000
文具印刷紙張費	1,200,000	耗材	45,000,000
電腦耗材	300,000	電腦耗材	6,000,000
租金	3,000,000	資料檢索	350,000
教材費	5,000,000	出席國際會議	7,000,000
廣告費	400,000	註冊費	120,000
大樓管理費	500,000	其他雜項支出等	4,780,000
停車位租金	150,000		
場地費	3,000,000		
班別耗材雜支等	4,650,000		
合 計	20,000,000	合 計	86,500,000

義守大學  
最近5年現金概況表  
102學年度至106學年度

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目	106學年度 預算數	105學年度 預估決算數	104學年度 決算數	103學年度 決算數	102學年度 決算數	備註
經常門現金收入	2,552,000,000	2,560,474,584	2,628,839,700	2,622,649,069	2,487,924,336	
學雜費收入	1,540,000,000	1,580,800,000	1,591,696,943	1,573,105,301	1,533,830,825	
推廣教育收入	62,000,000	90,000,000	73,465,023	82,584,176	67,009,619	
產學合作收入	277,000,000	270,000,000	284,137,952	298,168,700	282,477,594	
補助及受贈收入	290,000,000	288,300,000	282,352,536	264,624,887	241,726,636	
財務收入	3,300,000	4,015,000	4,477,169	3,099,078	1,331,952	
其他收入	379,700,000	363,030,000	388,325,261	407,891,307	407,053,125	
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	(61,822)	0	
應收預收項目調整增(減)數	0	(35,670,416)	4,384,816	(6,762,558)	(45,505,415)	
經常門現金支出	2,068,690,443	2,100,727,587	2,105,200,110	2,098,149,160	2,145,625,084	
董事會支出	1,350,000	262,000	167,752	225,862	192,221	
行政管理支出	316,500,000	314,360,000	316,027,526	319,076,196	331,609,245	
教學研究及訓輔支出	1,616,537,000	1,612,940,000	1,624,785,712	1,611,866,388	1,609,427,176	
獎助學金支出	143,000,000	140,000,000	146,356,582	148,086,411	136,606,318	
推廣教育支出	41,250,000	59,415,330	46,817,205	48,959,829	43,954,437	
產學合作支出	173,000,000	173,000,000	178,235,543	187,410,188	203,856,943	
財務支出	5,530,000	7,200,000	12,411,300	19,634,617	25,332,885	
其他支出	29,250,000	29,309,950	29,483,843	33,293,356	39,764,540	
減：不產生現金流出之支出	(250,176,557)	(245,605,837)	(250,310,626)	(260,404,437)	(277,468,518)	
應付預付項目調整增(減)數	(7,550,000)	9,846,144	1,225,273	(9,999,250)	32,349,837	
經常門現金餘絀	483,309,557	459,746,997	523,639,590	524,499,909	342,299,252	
出售資產現金收入	0	0	54,933	251,067	1,331	
購置動產、無形資產及其他 資產現金支出	142,750,000	133,774,414	152,135,082	177,369,830	150,183,991	
機械儀器及設備	107,000,000	96,666,020	86,984,710	134,836,455	97,349,764	
圖書及博物	20,250,000	21,065,050	21,051,648	26,227,934	34,902,024	
其他設備	6,000,000	5,549,000	28,203,254	7,607,947	4,097,999	
預付設備款	3,000,000	2,666,430	2,629,351	3,123,908	0	
專利權	3,000,000	4,729,914	4,709,963	1,888,940	7,324,590	
電腦軟體	3,500,000	3,098,000	8,556,156	3,684,646	6,424,614	
遞延費用	0	0	0	0	85,000	
扣減不動產支出前現金餘絀	340,559,557	325,972,583	371,559,441	347,381,146	192,116,592	
購置不動產現金支出	562,830,625	39,094,781	33,061,318	28,390,530	46,412,181	
土地	367,046,475	0	0	0	0	
房屋及建築	177,234,150	0	0	0	46,412,181	
預付工程款及未完工程	18,550,000	39,094,781	33,061,318	28,390,530	0	
舉債現金收入	370,000,000	0	100,000,000	0	0	
短期借款現金收入	0	0	100,000,000	0	0	
長期借款現金收入	370,000,000	0	0	0	0	
償債現金支出	96,250,000	273,866,076	343,827,380	233,763,380	234,077,480	
償還短期借款支出	0	0	100,000,000	0	0	



義守大學  
最近5年現金概況表  
102學年度至106學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目	106學年度 預算數	105學年度 預估決算數	104學年度 決算數	103學年度 決算數	102學年度 決算數	備註
償還長期借款支出	96,250,000	273,866,076	243,827,380	233,763,380	234,077,480	
影響本期現金收支調整數	0	5,399,972	(1,244,432)	2,875,016	4,249,850	
本期現金收支餘(絀)	51,478,932	18,411,698	93,426,311	88,102,252	(84,123,219)	
期初現金餘額	588,223,819	569,812,121	476,385,810	388,283,558	472,406,777	
期末現金餘額	639,702,751	588,223,819	569,812,121	476,385,810	388,283,558	





製 表 : 會計處  
組長 謝煌伶

主辦會計 : 會計處  
會處 方信悅

校 長 : 校長 蕭介夫

董 事 長 : 董事長 林志龍