

義 守 大 學

110 學年度

(自 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日止)

預 算 書

目 錄

| | |
|-------------------|-------------|
| 一·預算說明書 | ----- 01-06 |
| 二·收支餘絀預計表 | ----- 07 |
| 三·預計長期營運資產變動表 | ----- 08 |
| 四·預計增置重要長期營運資產明細表 | ----- 09-10 |
| 五·預計借款變動表 | ----- 11 |
| 六·收入預算明細表 | ----- 12-13 |
| 七·成本與費用預算明細表 | ----- 14-15 |
| 八·預計購建土地及重大工程明細表 | ----- 16 |
| 九·收入預算分析表 | ----- 17 |
| 十·收入、成本與費用預算分析表 | ----- 18 |
| 十一·人事費預算分析表 | ----- 19 |
| 十二·業務費預算明細表 | ----- 20-21 |
| 十二·最近5年現金概況表 | ----- 22 |

義 守 大 學

預 算 說 明 書

編號：301

110 學 年 度

壹、學校組織及職掌

一、依據：奉教育部臺（79）高字第2166號函同意立案招生辦理。

二、組織：

1、本校董事會下設校長一人、副校長數人綜理全校校務，轄設組織現況如下。

2、本校共設9個學院(原住民族學院為任務編組)、43個學系(含外國學生專班)、3個原住民專班、1個英語學士學位學程、16個碩士班、7個博士班、17個進修學士班、2個二年制在職專班及9個碩士在職專班。

三、職掌：

1、教務處：掌理教務事項。置教務長一人，下設註冊、課務、招生三組及教學發展中心。各組置組長一人、中心置主任一人。

2、學生事務處：掌理學生事務。置學生事務長一人，下設生活輔導、課外活動指導、衛生保健、諮商輔導、服務教育五組及體育、軍訓等室。各組置組長一人，體育、軍訓室各置主任一人。

3、總務處：掌理總務事項。置總務長一人，下設文書、出納、營繕、事務、保管五組，各組置組長一人。

4、研究發展處：掌理學術研究發展等事項。置研發長一人，下設績效評量、評鑑企劃、學術發展三組及永續發展研究中心，各組置組長、中心置主任一人。

5、國際及兩岸事務處：掌理國際及全校性兩岸事務、推動本校與國外及兩岸之學術交流合作及學生事務。置處長一人，下設合作交流、學生事務二組及華語文中心。各組置組長、中心置主任一人。

6、進修部：置主任一人，辦理進修部事宜，下設教務、學生事務、總務三組，各組置組長一人。

7、圖書與資訊處：負責提供圖書資訊資源，並支援教學、研究與資訊傳播、網路規劃與管理等事宜。置處長一人，下設圖書資源、閱覽諮詢、資訊應用、資訊網路及校務資訊等五組。各組置組長一人。

- 8、通識教育中心：負責規劃、審議本校通識教育課程。置中心主任一人。
- 9、推廣教育中心：負責推廣教育業務。置中心主任一人，下設課程推廣企劃、行政服務暨財會二組，各組置組長一人。
- 10、校務研究處：負責本校校務研究分析、校內資源整合、校務計畫及策略規劃。置處長一人，下設資料管理、分析研究、校務計畫與策略規劃三組。
- 11、職涯發展中心：負責統籌規劃並執行本校學生職涯、就業輔導暨校友聯系及服務等事項。置中心主任一人，下設職涯與就業輔導及校友服務二組，各組置組長一人。
- 12、原住民族發展中心：負責有關原住民族學生各種教育、文化及產業經營管理能力之培養等事項。置中心主任一人。
- 13、秘書處：掌理校務發展、議事規則、行政管考、法制、公共關係及全校性單位協調事宜。置主任秘書一人，下設綜合業務、法制及公共事務三組。各組置組長一人。
- 14、人力資源處：掌理教職員人力資源發展、職能規劃與考核等事項。置處長一人，下設人力發展及職能考核二組，各組置組長一人。
- 15、會計處：掌理歲計、會計及統計等事項。置處長一人，下設歲計、審計、會計三組，各組置組長一人。
- 16、勞工安全衛生室：負責本校實驗(習)室、實習工廠、試驗室暨其他依政府法令規定等工作場所作業之安全與衛生等事項。置主任一人，下設安全、衛生二組，各組置組長一人。
- 17、稽核室：負責本校內部控制及稽核作業規範等事項。置主任一人。
- 18、各學院：置院長一人，綜理院務。
- 19、教學實習總中心：綜理總中心各項業務。置中心主任一人，下設「多媒體實習中心」、「觀光餐旅營運實習中心」、「經營管理實習中心」、「醫學教學實習中心」、「娛樂事業管理教學實習中心」、「工程領域教學暨研究實習中心」及「外語文實習中心」等七個中心，各中心置主任一人。
- 20、產學智財營運總中心：綜理總中心各項業務。置中心主任一人，下設「產學合作與專利技轉中心」、「創新育成中心」、「生物科技與生醫工程中心」、「貴重儀器中心」及「義大创客園區」等單位，各單位置主任一人。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

因應全球化趨勢、經濟產業需求、聯合國教育願景與未來高等教育變革，本校校務發展以「**跨域創新 競逐全球**」為主軸規劃「ISU 2028 未來大學發展藍圖」，全面性擘劃未來大學的教育藍圖，以綜合型大學豐富的跨學科領域優勢，引導學生**跨領域、跨文化、跨疆域**的終身學習，培育有能力適應未來產業變化、解決未來社會問題、具國際競爭力的高素質人才，矢志成為「**以健康醫學、智慧科技為核心，最具跨域創新、產學服務能力之國際化綜合型大學**」。

本校中程校務發展計畫以下列方向(如圖 1 所示)為主的全方位人才培育教育，提出分項策略、子計畫及行動方針，促進校內外資源整合：

- 跨域智慧力、解決問題整合力，及從自主學習至終身學習的孕育與知識的創造。
 - 對焦跨領域人才發展，深耕前瞻性特色、創新教學與產研能量，引導跨域學習。
 - 發揮綜合型大學豐富的跨學科、跨領域優勢，實現人才培育，提升高教公共性。
 - 配合聯合國 SDGs 永續發展及全球參與的多元創新目標，以善盡大學社會責任。
- 109 年 9 月更進一步具體定調以「**跨域創新、數位學習、全英教學**」三大議題為發展核心，全面規劃推動三大策略主軸的教學與校務發展策略及具體措施，並以校務治理、夥伴關係、價值創新、幸福職場、綠色永續以及社會關懷六大面向作為永續發展管理。



圖 1、校務發展目標策略架構

二、重要長期營運資產增置計畫：學生宿舍 C、D 棟整修工程 2 億 2,500 萬元。

三、長期債務之舉借及償還：已於 106 學年償清所有銀行借款。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

- 1、學雜費收入：今年不調整，博、碩士班學雜費比照日間部學雜費為計算標準，110 學年度編列 14 億 1,500 萬元佔總經常收入 57.33%，因新增碩班、新增系所年級增班 110 學年較 109 學年度預估決算增加 148 萬元。
 - A.學費收入：10 億 9,457 萬 889 元佔總經常收入 44.35%。
 - B.雜費收入：3 億 642 萬 9,111 元佔總經常收入 12.41%。
 - C.實習實驗費收入：1,400 萬元佔總經常收入 0.57%。
- 2、推廣教育收入：推廣教育中心開發社區教源，並承接公、民營機關及企業在職訓練等，110 學年度編列 6,450 萬元佔總經常收入 2.61%，較 109 學年預估決算減少 2,050 萬元，因 109 學年度承接中藥從業人員培訓班一、二期，110 學年承接中藥從業人員培訓班三期。
- 3、產學合作收入：含科技部計畫案及校外合作委辦案等，110 學年度編列 2 億 5,000 萬元，佔總經常收入 10.13%，參考外在因素及申請產學合作計畫，與 109 學年度預估決算持平。
- 4、補助及受贈收入：比照上年度額度估列，110 學年度編列 4 億 500 萬元佔總經常收入 16.41%，因醫學系及護理系公費生補助及工具機教學設備更新計畫補助等較 109 學年預估決算增加 1,480 萬元。
- 5、財務收入：為定期、活期存款利息、押金孳息、票券利息及就學貸款利息，110 學年度編列 250 萬元佔總經常收入 0.10%，較 109 學年預估決算減少 5 萬元。
- 6、其他收入：110 學年度編列 3 億 3,120 萬元佔總經常收入 13.42%，因整修學生宿舍強化宿舍生活等因素增加住宿費及相關收入，總額較 109 學年預估決算增加 1,262 萬元。

二、成本與費用預算說明：

- 1、總經常支出 24 億 3,966 萬元佔總經常收入 98.84%，其中折舊及攤銷金額為 2 億 987 萬元(含圖書報廢 52 萬元)及財產交易短絀 1,605 萬元。
- 2、人事費用共 12 億元佔總經常收入 48.62%，佔總經常支出 49.19%。
 - A.董事會支出 0 元因未聘用專任辦事人員佔總經常支出 0.00%。
 - B.行政管理支出 2 億 550 萬元佔總經常支出 8.42%。

C.教學研究及訓輔支出 9 億 300 萬元佔總經常支出 37.01%。

D.推廣教育支出 2,500 萬元佔總經常支出 1.03%。

F.產學合作支出 6,650 萬元佔總經常支出 2.73%。

3、董事會支出：110 學年度編列 120 萬元佔總經常支出 0.05%，較 109 學年度預估決算增加 100 萬元。

4、行政管理支出：110 學年度編列 3 億 2,150 萬元佔總經常支出 13.18%，因人事物價調漲等因素較 109 學年度預估決算增加 553 萬元。

5、教學研究及訓輔支出：110 學年度編列 17 億 5,181 萬元佔總經常支出 71.80%，因計畫人員及教學活動增加等因素較 109 學年度預估決算增加 2,311 萬元。

6、獎助學金支出：含教育部獎助學金補助款，110 學年度編列預定共 1 億 4,000 萬元佔總經常支出 5.74%，由政府補助 3,000 萬元及學校自行籌措 1 億 1,000 萬元，較 109 學年度預估決算增加 200 萬元。

7、推廣教育支出：110 學年度編列 5,200 萬元佔總經常支出 2.13%，配合 110 學年度編列預算收入較 109 學年度預估決算減少 1,400 萬元。

8、產學合作支出：110 學年度編列 1 億 3,700 萬元佔總經常支出 5.62%，與 109 學年度預估決算相同。

9、財務費用：106 學年度已償清所有銀行借款，110 學年無此費用。

10、其他支出：110 學年度編列 3,615 萬元佔總經常支出 1.48%，因超額年金給付增加 95 萬元及財產交易短絀增加 136 萬 6,630 元，總額較 109 學年預估決算增加 231 萬 6,630 元。

三、長期營運資產增置計畫預算說明：本期支付不動產、房屋及設備總額 4 億 550 萬元及無形資產 510 萬元。

1、學生宿舍 C.D 棟整修規劃工程 2 億 2,500 萬元、各棟大樓、實驗室整修及圖書館規劃設計等 2,900 萬元、運動空間裝潢等 291 萬元及校本部室外籃球場整建工程 349 萬元共 2 億 6,040 萬元。

2、全校購置機械儀器及設備、圖書及博物、其他設備 1 億 4,510 萬元。

3、預計專利權 60 萬元及電腦軟體 450 萬元共 510 萬元。

肆、其他必要說明事項：

一、本學年度預算編制依據：

- 1、教育部頒定事項辦理。
 - 2、董事會指示事項辦理。
 - 3、校長指示各處、室、組發展之重點及方針。
- 二、本學年度收支除般盼獲教育部補助、109 學年度結餘及董事會支持等外，餘以歲出、歲入達合理均衡為原則。

義守大學
收支餘絀預計表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| (前)學年度 決算數 | 項目 | (本)學年度 預算數 (1) | 估計(上)學年度 決算數 (2) | 比較增減 | |
|---------------|----------------|----------------------|------------------------|-------------------|----------------------|
| | | | | 金額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| 2,491,085,419 | 各項收入 | 2,468,200,000 | 2,459,850,000 | 8,350,000 | 0.34 |
| 1,439,775,540 | 學雜費收入 | 1,415,000,000 | 1,413,520,000 | 1,480,000 | 0.10 |
| 54,076,719 | 推廣教育收入 | 64,500,000 | 85,000,000 | (20,500,000) | (24.12) |
| 259,708,334 | 產學合作收入 | 250,000,000 | 250,000,000 | 0 | - |
| 383,912,189 | 補助及受贈收入 | 405,000,000 | 390,200,000 | 14,800,000 | 3.79 |
| 3,639,815 | 財務收入 | 2,500,000 | 2,550,000 | (50,000) | (1.96) |
| 349,972,822 | 其他收入 | 331,200,000 | 318,580,000 | 12,620,000 | 3.96 |
| 2,418,907,619 | 各項成本與費用 | 2,439,660,000 | 2,419,703,370 | 19,956,630 | 0.82 |
| 90,792 | 董事會支出 | 1,200,000 | 200,000 | 1,000,000 | 500.00 |
| 316,855,269 | 行政管理支出 | 321,500,000 | 315,970,000 | 5,530,000 | 1.75 |
| 1,698,649,673 | 教學研究及訓輔支出 | 1,751,810,000 | 1,728,700,000 | 23,110,000 | 1.34 |
| 145,829,091 | 獎助學金支出 | 140,000,000 | 138,000,000 | 2,000,000 | 1.45 |
| 47,207,252 | 推廣教育支出 | 52,000,000 | 66,000,000 | (14,000,000) | (21.21) |
| 147,117,481 | 產學合作支出 | 137,000,000 | 137,000,000 | 0 | - |
| 63,158,061 | 其他支出 | 36,150,000 | 33,833,370 | 2,316,630 | 6.85 |
| 72,177,800 | 本期餘絀 | 28,540,000 | 40,146,630 | (11,606,630) | (28.91) |

附表：

| (前)學年度 決算數 | 項目 | (本)學年度 預算數 (1) | 估計(上)學年度 決算數 (2) | 比較增減 | |
|---------------|-----------------|----------------------|------------------------|-------------------|----------------------|
| | | | | 金額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| (6,835) | 本期其他綜合餘絀 | 0 | 0 | 0 | - |
| (6,835) | 備供出售金融資產未實現餘絀 | 0 | 0 | 0 | - |
| 72,170,965 | 本期綜合餘絀總額 | 28,540,000 | 40,146,630 | (11,606,630) | (28.91) |



義守大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項目名稱 | 估計本學年初 結存金額 | 預計本學年度 增加金額 | 預計本學年度 減少金額 | 預計本學年度 重分類金額 | 預計本學年度 底結存金額 | 說明 |
|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-----------------|----------------------|----|
| 不動產、房屋及設備 | 9,462,987,940 | 405,500,000 | 85,520,000 | 0 | 9,782,967,940 | |
| 土地 | 414,577,362 | 0 | 0 | 0 | 414,577,362 | |
| 土地改良物 | 13,117,780 | 0 | 0 | 0 | 13,117,780 | |
| 房屋及建築 | 5,946,664,575 | 0 | 0 | 0 | 5,946,664,575 | |
| 機械儀器及設備 | 1,807,312,909 | 120,000,000 | 80,000,000 | 0 | 1,847,312,909 | |
| 圖書及博物 | 909,917,131 | 16,100,000 | 520,000 | 0 | 925,497,131 | |
| 其他設備 | 324,057,864 | 9,000,000 | 5,000,000 | 0 | 328,057,864 | |
| 購建中營運資產 | 30,941,153 | 260,400,000 | 0 | 0 | 291,341,153 | |
| 租賃權益改良物 | 16,399,166 | 0 | 0 | 0 | 16,399,166 | |
| 累計減損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計折舊 | 3,367,123,172 | 201,950,000 | 68,950,000 | 0 | 3,500,123,172 | |
| 土地改良物 | 12,295,172 | 0 | 0 | 0 | 12,295,172 | |
| 房屋及建築 | 1,805,089,307 | 112,000,000 | 0 | 0 | 1,917,089,307 | |
| 機械儀器及設備 | 1,296,783,941 | 81,000,000 | 64,800,000 | 0 | 1,312,983,941 | |
| 其他設備 | 248,691,107 | 7,630,000 | 4,150,000 | 0 | 252,171,107 | |
| 租賃權益改良物 | 4,263,645 | 1,320,000 | 0 | 0 | 5,583,645 | |
| 不動產、房屋及設備淨額 | 6,095,864,768 | 203,550,000 | 16,570,000 | 0 | 6,282,844,768 | |
| 投資性不動產 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計減損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計折舊 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 投資性不動產淨額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 無形資產 | 85,285,644 | 5,100,000 | 0 | 0 | 90,385,644 | |
| 專利權 | 34,466,034 | 600,000 | 0 | 0 | 35,066,034 | |
| 電腦軟體 | 50,819,610 | 4,500,000 | 0 | 0 | 55,319,610 | |
| 累計減損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計攤銷 | 43,236,505 | 7,400,000 | 0 | 0 | 50,636,505 | |
| 專利權 | 13,230,680 | 1,900,000 | 0 | 0 | 15,130,680 | |
| 電腦軟體 | 30,005,825 | 5,500,000 | 0 | 0 | 35,505,825 | |
| 無形資產淨額 | 42,049,139 | (2,300,000) | 0 | 0 | 39,749,139 | |
| 合計 | 6,137,913,907 | 201,250,000 | 16,570,000 | 0 | 6,322,593,907 | |



義守大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

| 項目、重要長期營運資產名稱 | 提出單位 | 數量 | 單價 | 總價 | 備註 |
|--|--------|-----|-------------|--------------------|----|
| 土地 | | | | - | |
| 土地改良物 | | | | - | |
| 房屋及建築 | | | | - | |
| 機械儀器及設備 | | | | 120,000,000 | |
| 教務暨校務資料倉儲系統建置 | 圖資處 | 1 | 9,650,000 | 9,650,000 | |
| 校務系統資安防護升級建置 | 圖資處 | 1 | 1,500,000 | 1,500,000 | |
| 校本部第七及醫學院第一電腦教室更新擴充案 | 圖資處 | 1 | 4,500,000 | 4,500,000 | |
| 校本部資訊講桌硬體汰舊暨建置五間智慧講桌特色教室 | 圖資處 | 1 | 2,200,000 | 2,200,000 | |
| 校本部影視系iMac電腦教室建置 | 圖資處 | 1 | 4,500,000 | 4,500,000 | |
| 醫學院醫放系iMac電腦教室建置 | 圖資處 | 1 | 2,200,000 | 2,200,000 | |
| 飛行機器人之無人機開發 | 智科學院 | 1 | 550,000 | 550,000 | |
| AI醫學影像深度學習應用 | 智科學院 | 1 | 950,000 | 950,000 | |
| 智慧製造加值系統-原智製平台融入ERP、MES與戰情室升級整合 | 管理學院 | 1 | 3,500,000 | 3,500,000 | |
| 科技藝術設計中心計畫 | 傳設學院 | 1 | 3,700,000 | 3,700,000 | |
| ISU Cooking Studio & Library 特色中心建置與課程規劃 | 觀餐學院 | 1 | 1,300,000 | 1,300,000 | |
| 智慧醫學教育中心建置計畫 | 醫學院 | 1 | 15,000,000 | 15,000,000 | |
| 數位實作教學改善計畫 | 醫學院 | 1 | 600,000 | 600,000 | |
| 教學設備-西餐教室四口爐汰換 | 廚藝系 | 1 | 1,150,000 | 1,150,000 | |
| 工具機教學設備更新計畫 | 理工學院 | 1 | 18,000,000 | 18,000,000 | |
| 醫學院實驗設備改善 | 醫學院 | 1 | 520,000 | 520,000 | |
| 擴增實境顯示器 | 管理學院 | 1 | 290,000 | 290,000 | |
| 媒體娛樂製作應用-實習教室 | 國際學院 | 1 | 300,000 | 300,000 | |
| B舍中央空調汰舊換新工程 | 總務處 | 1 | 10,000,000 | 10,000,000 | |
| 機車停車場自動辨識系統 | 安全組 | 1 | 1,470,000 | 1,470,000 | |
| 學年度教師電腦配發及汰換 | 教務處 | 40 | 25,000 | 1,000,000 | |
| 全校各系所增添設備 | 全校 | 1 | 5,000,000 | 5,000,000 | |
| 全校各單位增添設備 | 全校 | 1 | 1,000,000 | 1,000,000 | |
| 科技部計畫、校外專案用設備 | 全校 | 1 | 31,120,000 | 31,120,000 | |
| 圖書及博物 | | | | 16,100,000 | |
| 中文紙本圖書(4666冊) | 圖資處 | 1 | 1,400,000 | 1,400,000 | |
| 中外文紙本期刊(224種) | 圖資處 | 1 | 1,320,000 | 1,320,000 | |
| 西文紙本圖書(350冊) | 圖資處 | 350 | 2,000 | 700,000 | |
| 多國語言學習系統(5單元) | 圖資處 | 1 | 80,000 | 80,000 | |
| 電子資料庫(10種) | 圖資處 | 10 | 1,200,000 | 12,000,000 | |
| 視聽媒體(含一般性媒體、VOD、CD-ROM 語言教學等版權) | 圖資處 | 120 | 5,000 | 600,000 | |
| 其他設備 | | | | 9,000,000 | |
| 訓輔相關設備 | 課指組 | 1 | 500,000 | 500,000 | |
| 運動空間改善案-校本部及醫學院區健身器材購置 | 體育室 | 1 | 2,800,000 | 2,800,000 | |
| 校園安全設備計畫 | 安全組 | 1 | 5,000,000 | 5,000,000 | |
| ISU Cooking Studio & Library 特色中心建置與課程規劃 | 觀餐學院 | 1 | 200,000 | 200,000 | |
| 工具車與工作桌組 | 理工學院 | 1 | 100,000 | 100,000 | |
| 智慧醫療碩士學位學程行政空間家具 | 智醫碩士學程 | 1 | 400,000 | 400,000 | |
| 購建中營運資產 | | | | 260,400,000 | |
| 學生宿舍C.D棟整修規劃工程 | 總務處 | 1 | 225,000,000 | 225,000,000 | |
| 各棟大樓、實驗室整修及圖書館規劃設計等 | 總務處 | 1 | 29,000,000 | 29,000,000 | |
| 運動空間裝潢..等 | 體育室 | 1 | 2,910,000 | 2,910,000 | |
| 校本部室外籃排球場整建工程 | 圖資處 | 1 | 3,490,000 | 3,490,000 | |
| 租賃資產 | | | | - | |
| 租賃權益改良物 | | | | - | |
| 投資性不動產 | | | | - | |
| 購建中之投資性不動產 | | | | - | |



義守大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全2頁第2頁
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱 | 提出單位 | 數量 | 單價 | 總價 | 備註 |
|---------------------|------|----|-----------|------------------|----|
| 專利權 | | | | 600,000 | |
| 專利權 | 全校 | 1 | 600,000 | 600,000 | |
| 電腦軟體 | | | | 4,500,000 | |
| 後端軟體或全校授權之教學/行政應用軟體 | 圖資處 | 1 | 1,650,000 | 1,650,000 | |
| 工具機相關軟體 | 理工學院 | 1 | 1,150,000 | 1,150,000 | |
| 智慧醫學教育中心建置-醫學影像處理軟體 | 醫學院 | 1 | 1,200,000 | 1,200,000 | |
| 科技部計畫、校外專案用軟體 | 全校 | 1 | 500,000 | 500,000 | |
| 租賃權益 | | | | - | |
| 發展中之無形資產 | | | | - | |
| 其他無形資產 | | | | - | |



義守大學
預計借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 借款用途 | 預計借款期間 | 估計期初金額 | 預計本學年度舉借金額 | 預計本學年度償還金額 | 預計期末金額 | 備註 |
|------|--------|--------|------------|------------|--------|----|
| 合計 | | 0 | 0 | 0 | 0 | |

註：本學年度無預計借款規劃。



義守大學
收入預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

| (前)學年度 決算數 | 項目名稱 | (本)學年度 預算數 | 估計(上)學年 度決算數 | (本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較 | | 說明 |
|---------------|---------|---------------|-----------------|---------------------------|----------|----------------|
| | | | | 差異 | % | |
| 1,439,775,540 | 學雜費收入 | 1,415,000,000 | 1,413,520,000 | 1,480,000 | 0.10 | |
| 1,120,352,099 | 學費收入 | 1,094,570,889 | 1,094,340,000 | 230,889 | 0.02 | |
| 304,883,716 | 雜費收入 | 306,429,111 | 305,300,000 | 1,129,111 | 0.37 | |
| 14,539,725 | 實習實驗費收入 | 14,000,000 | 13,880,000 | 120,000 | 0.86 | |
| 54,076,719 | 推廣教育收入 | 64,500,000 | 85,000,000 | (20,500,000) | (24.12) | 註1 |
| 259,708,334 | 產學合作收入 | 250,000,000 | 250,000,000 | 0 | 0.00 | |
| 383,912,189 | 補助及受贈收入 | 405,000,000 | 390,200,000 | 14,800,000 | 3.79 | |
| 380,732,555 | 補助收入 | 400,000,000 | 385,000,000 | 15,000,000 | 3.90 | |
| 3,179,634 | 受贈收入 | 5,000,000 | 5,200,000 | (200,000) | (3.85) | |
| 3,639,815 | 財務收入 | 2,500,000 | 2,550,000 | (50,000) | (1.96) | |
| 3,423,815 | 利息收入 | 2,311,000 | 2,361,000 | (50,000) | (2.12) | |
| 216,000 | 基金收益 | 189,000 | 189,000 | 0 | 0.00 | |
| 349,972,822 | 其他收入 | 331,200,000 | 318,580,000 | 12,620,000 | 3.96 | |
| 0 | 財產交易賸餘 | 0 | 36,624 | (36,624) | (100.00) | 機械系財產報廢售廢鐵交易賸餘 |
| 9,721,565 | 試務費收入 | 9,700,000 | 9,680,000 | 20,000 | 0.21 | |
| 203,718,390 | 住宿費收入 | 200,000,000 | 195,000,000 | 5,000,000 | 2.56 | |
| 136,532,867 | 雜項收入 | 121,500,000 | 113,863,376 | 7,636,624 | 6.71 | |
| 2,491,085,419 | 合計 | 2,468,200,000 | 2,459,850,000 | 8,350,000 | 0.34 | |



義守大學
收入預算明細表
110學年度

備註：

註1：109學年度承接中藥從業人員培訓第一、二期，110學年承接中藥從業人員培訓班第三期。



義守大學
成本與費用預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

| (前)學年度 決算數 | 項目名稱 | (本)學年度 預算數 | 估計(上)學年度 決算數 | (本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較 | | 說明 |
|---------------|------------------|---------------|-----------------|---------------------------|----------|--------------|
| | | | | 差異 | % | |
| 90,792 | 董事會支出 | 1,200,000 | 200,000 | 1,000,000 | 500.00 | 因董事會精省相關費用支出 |
| 21,792 | 業務費 | 1,000,000 | 50,000 | 950,000 | 1,900.00 | 因董事會精省相關費用支出 |
| 69,000 | 出席及交通費 | 200,000 | 150,000 | 50,000 | 33.33 | 註1 |
| 316,855,269 | 行政管理支出 | 321,500,000 | 315,970,000 | 5,530,000 | 1.75 | |
| 203,757,958 | 人事費 | 205,500,000 | 200,000,000 | 5,500,000 | 2.75 | |
| 53,077,114 | 業務費 | 54,000,000 | 52,000,000 | 2,000,000 | 3.85 | |
| 2,735,113 | 維護費 | 3,000,000 | 2,800,000 | 200,000 | 7.14 | |
| 16,231,832 | 退休撫卹費 | 13,000,000 | 14,900,000 | (1,900,000) | (12.75) | |
| 41,053,252 | 折舊及攤銷 | 46,000,000 | 46,270,000 | (270,000) | (0.58) | |
| 1,698,649,673 | 教學研究及訓輔支出 | 1,751,810,000 | 1,728,700,000 | 23,110,000 | 1.34 | |
| 885,873,105 | 人事費 | 903,000,000 | 894,500,000 | 8,500,000 | 0.95 | |
| 580,706,706 | 業務費 | 610,000,000 | 598,000,000 | 12,000,000 | 2.01 | |
| 32,637,538 | 維護費 | 35,000,000 | 35,000,000 | 0 | 0.00 | |
| 37,389,706 | 退休撫卹費 | 40,000,000 | 38,500,000 | 1,500,000 | 3.90 | |
| 162,042,618 | 折舊及攤銷 | 163,810,000 | 162,700,000 | 1,110,000 | 0.68 | |
| 145,829,091 | 獎助學金支出 | 140,000,000 | 138,000,000 | 2,000,000 | 1.45 | |
| 35,851,581 | 獎學金支出 | 35,000,000 | 35,000,000 | 0 | 0.00 | |
| 109,977,510 | 助學金支出 | 105,000,000 | 103,000,000 | 2,000,000 | 1.94 | |
| 47,207,252 | 推廣教育支出 | 52,000,000 | 66,000,000 | (14,000,000) | (21.21) | 配合收入相對支出減少 |
| 26,228,125 | 人事費 | 25,000,000 | 30,000,000 | (5,000,000) | (16.67) | |
| 20,499,922 | 業務費 | 26,420,000 | 35,477,500 | (9,057,500) | (25.53) | 配合收入相對支出減少 |
| 49,487 | 維護費 | 100,000 | 60,000 | 40,000 | 66.67 | 預計設備及設施維護增加 |
| 366,356 | 退休撫卹費 | 420,000 | 400,000 | 20,000 | 5.00 | |
| 63,362 | 折舊及攤銷 | 60,000 | 62,500 | (2,500) | (4.00) | |
| 147,117,481 | 產學合作支出 | 137,000,000 | 137,000,000 | 0 | 0.00 | |
| 71,650,908 | 人事費 | 66,500,000 | 66,300,000 | 200,000 | 0.30 | |
| 72,582,853 | 業務費 | 68,000,000 | 68,300,000 | (300,000) | (0.44) | |
| 1,690,381 | 維護費 | 1,400,000 | 1,200,000 | 200,000 | 16.67 | |
| 1,193,339 | 退休撫卹費 | 1,100,000 | 1,200,000 | (100,000) | (8.33) | |
| 63,158,061 | 其他支出 | 36,150,000 | 33,833,370 | 2,316,630 | 6.85 | |
| 7,358,027 | 試務費支出 | 7,300,000 | 7,300,000 | 0 | 0.00 | |
| 44,766,573 | 財產交易短絀 | 16,050,000 | 14,683,370 | 1,366,630 | 9.31 | |
| 1,371,500 | 超額年金給付 | 2,800,000 | 1,850,000 | 950,000 | 51.35 | 預計退休人員增加 |
| 9,661,961 | 雜項支出 | 10,000,000 | 10,000,000 | 0 | 0.00 | |
| 2,418,907,619 | 合計 | 2,439,660,000 | 2,419,703,370 | 19,956,630 | 0.82 | |



義守大學
成本與費用預算明細表
110學年度

備註：

註1：預計開會次數增加，全年度支領出席費及交通費未超過總收入7%，並於350萬元內。



義守大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

| 土地及工程名稱 | 土地或工程 總預算及資金來源 | | | 全部計畫 各學年度預算 | | 本學年度預算 | | 說明 |
|--------------------|-------------------|-------------|----|----------------|-------------|----------|-------------|----|
| | 總經費 | 資金來源及金額 | | 學年度 | 金額 | 資金來源 | 金額 | |
| | | 自有資金 | 借款 | | | | | |
| 學生宿舍C.D棟整 修規劃工程 | 225,000,000 | 225,000,000 | 0 | 110 | 225,000,000 | 自有資金(學校) | 225,000,000 | |
| 合計 | 225,000,000 | 225,000,000 | 0 | | 225,000,000 | | 225,000,000 | |



義 守 大 學

收 入 預 算 分 析 表

110 學 年 度

全 1 頁 第 1 頁

單位：新台幣元

| 一· 學雜費收入： | | | |
|----------------------|------------|-------------|-----------------------|
| 學生人數 | | 學雜費收費標準 | 預估學雜費收入 1,415,000,000 |
| 日間部 | | 博碩學士及二技部 | 學費(博士班) 6,100,386 |
| 博士所 | | 工學院 | 學費(碩士班) 19,528,926 |
| 工學院 | 51 | 學費 | 學費(大學部) 969,505,340 |
| 管學院 | 24 | 雜費 | 雜費(博士班) 1,851,372 |
| | | 進修部學分費 | 雜費(碩士班) 6,162,434 |
| 碩士班 | | 管學院 | 雜費(大學部) 295,851,542 |
| 工學院 | 100 | 學費 | 學雜基數(在職碩) 10,541,790 |
| 管學院(含IMBA) | 75 | 雜費 | 學分費(在職碩) 21,900,858 |
| 醫學其他 | 58 | 進修部學分費 | 學分費(二年制) 8,112,744 |
| | | 理學院 | 學分費(夜間部) 46,444,608 |
| 大學部 | | 學費 | 學分費(寒暑延修) 15,000,000 |
| 工學院 | 3,815 | 雜費 | 電腦實習費 10,900,000 |
| 管學院 | 3,890 | 進修部學分費 | 語言實習費 3,100,000 |
| 理學院 | 143 | 醫學其他 | |
| 醫學其他 | 2,488 | 學費 | |
| 學士後中醫系 | 236 | 雜費 | 備註： |
| 國際學院 | 830 | 進修部學分費 | 語言實習費每人 \$ 530 |
| 學士後醫學系 | 85 | 醫學院 | 電腦實習費每人 \$ 830 |
| 醫學系(公費生) | 67 | 學費 | 學雜基數(在職夜)及學分學雜費分攤比例 |
| | | 雜費 | 75.68%為學費 7,978,027 |
| 進修部 | | 學分費 | 24.32%為雜費 2,563,763 |
| 碩士專班(在職) | | 國際學院 | 小計 10,541,790 |
| 工學院 | 15 | 學費 | |
| 管學院 | 326 | 雜費 | |
| | | 學分費 | |
| 大學部 | | 碩士(在職夜) | |
| 工學院 | 210 | 工學院 | |
| 管學院 | 756 | 學雜費基數 | 12,668 |
| | | 在職碩學分費 | 5,806 |
| 二年制專班(在職) | | 管學院 | |
| 醫學其他 | 142 | 學雜費基數 | 15,866 |
| 合 計 (不 含 延 修 生) | 13,311 | 在職碩學分費 | 6,131 |
| | | 學士後醫學系(國外生) | |
| | | 學費 | 65,600 |
| | | 雜費 | 14,400 |
| 二· 推廣教育收入 64,500,000 | | | |
| 政府委辦訓練 | 20,000,000 | | |
| 自辦班別 | 5,500,000 | | |
| 國防部管理班 | 7,000,000 | | |
| 中藥從業服務人員培訓班 | 25,500,000 | | |
| 其他標案及場租 | 3,500,000 | | |
| 華語推廣及其他 | 3,000,000 | | |

義 守 大 學
收入成本與費用預算分析表
 110 學 年 度

全 1 頁第 1 頁
 單位：新臺幣元

| | |
|------------------------|--------------------|
| 一·其他收入： | 331,200,000 |
| 1·教職員住宿費 | 4,000,000 |
| 2·電信業者管理費 | 2,500,000 |
| 3·學生成績證明及補發學生證 | 750,000 |
| 4·汽、機車清潔費 | 6,300,000 |
| 5·場地水電清潔使用費 | 28,948,800 |
| 6·宿舍電費及清潔費 | 10,000,000 |
| 7·科技部及計畫案之學校管理費 | 12,000,000 |
| 8·實習餐廳及旅館 | 50,000,000 |
| 9·試務費收入 | 9,700,000 |
| 10·住宿費 | 200,000,000 |
| 11·其他 | 7,001,200 |
| 二·產學合作收入： | 250,000,000 |
| 1·科技部收入 | 98,000,000 |
| 2·校外合作委辦案 | 152,000,000 |
| 三·財務收入： | 2,500,000 |
| 1·基金90,000,000元利率0.21% | 189,000 |
| 2·押金孳息收入 | 112,000 |
| 3·活存息及票券利息收入 | 1,649,000 |
| 4·就貸利息 | 550,000 |
| 四·獎助學金支出： | 140,000,000 |
| 1·弱勢、低收入戶、清寒、原住民學生獎助學金 | 29,700,000 |
| 2·博愛急難慰問金、慈恩助學金 | 1,000,000 |
| 3·優秀新生入學獎學金 | 17,000,000 |
| 4·海外學習獎助學金 | 2,000,000 |
| 5·工讀及研究生助學金 | 23,600,000 |
| 6·研究生、大學部獎學金 | 12,000,000 |
| 7·外國學生獎助學金 | 39,000,000 |
| 8·其他獎助學金 | 15,700,000 |

備註：獎助學金支出140,000,000元·政府補助30,000,000元及學校自行籌措110,000,000元

義 守 大 學
人 事 費 預 算 分 析 表
 110 學 年 度

全 1 頁 第 1 頁
 單 位：新 臺 幣 元

| 明 細 項 目 | 董 事 會 支 出 | 行 政 管 理 支 出 | 教 學 研 究 及 訓 輔 支 出 | 推 廣 教 育 支 出 | 產 學 合 作 支 出 | 合 計 |
|-----------------------------|-----------|-------------|-------------------|-------------|-------------|---------------|
| 薪 資 | 0 | 117,008,280 | 306,910,440 | 4,657,800 | 0 | 428,576,520 |
| 專 業 加 給 | 0 | 20,005,560 | 0 | 681,600 | 0 | 20,687,160 |
| 學 術 研 究 費 | 0 | 0 | 288,272,175 | 0 | 0 | 288,272,175 |
| 年 終 獎 金 | 0 | 23,555,900 | 78,043,625 | 850,000 | 0 | 102,449,525 |
| 主 管 加 給 | 0 | 13,620,360 | 18,888,240 | 435,000 | 0 | 32,943,600 |
| 全 勤 | 0 | 3,164,400 | 0 | 75,600 | 0 | 3,240,000 |
| 專(兼)任鐘點費 | 0 | 0 | 61,060,380 | 0 | 0 | 61,060,380 |
| 計 劃 專 案 薪 資 及 鐘 點 費 | 0 | 0 | 0 | 17,800,000 | 64,000,000 | 81,800,000 |
| 軍 訓 教 官 薪 資 (含 年 獎) | 0 | 0 | 8,750,000 | 0 | 0 | 8,750,000 |
| 其 他 | 0 | 12,645,500 | 25,330,140 | 0 | 0 | 37,975,640 |
| 教 育 部 補 助 及 其 他 計 畫 案 人 事 費 | 0 | 0 | 45,000,000 | 0 | 0 | 45,000,000 |
| 專 案 教 師 | 0 | 0 | 27,745,000 | 0 | 0 | 27,745,000 |
| 保 險 費 | 0 | 15,500,000 | 43,000,000 | 500,000 | 2,500,000 | 61,500,000 |
| 合 計 | 0 | 205,500,000 | 903,000,000 | 25,000,000 | 66,500,000 | 1,200,000,000 |

義 守 大 學

業 務 費 明 細 表

110 學 年 度

全 2 頁 第 1 頁

單位：新臺幣元

| 董事會支出 | 金 額 | 行政管理費支出 | 金 額 | 教學研究及訓輔支出 | 金 額 |
|------------|-----------|-----------|------------|----------------|-------------|
| 差旅費 | 200,000 | 水費(本部及分部) | 1,400,000 | 水費(本部及分部) | 5,600,000 |
| 推廣業務及公關費 | 600,000 | 電費(本部及分部) | 13,500,000 | 電費(本部及分部宿舍) | 100,000,000 |
| 文具印刷雜支...等 | 200,000 | 電話費 | 2,500,000 | 電話費 | 3,200,000 |
| | | 差旅費 | 2,000,000 | 差旅費 | 3,000,000 |
| | | 郵資費 | 300,000 | 郵資費 | 1,000,000 |
| | | 文具印刷紙張費 | 450,000 | 文具印刷紙張費 | 6,000,000 |
| | | 電腦耗材 | 300,000 | 電腦耗材 | 4,500,000 |
| | | 公關費 | 3,000,000 | 油資 | 400,000 |
| | | 油資 | 500,000 | 教材費 | 20,000,000 |
| | | 教育訓練、耗材 | 450,000 | 租金 | 151,000,000 |
| | | 租金(台糖) | 2,000,000 | 清潔美化環境費 | 16,500,000 |
| | | 稅捐 | 500,000 | 廣告招生宣傳費 | 6,000,000 |
| | | 福利費 | 22,000,000 | 學生實習費 | 10,000,000 |
| | | 產物保險等 | 700,000 | 演講費 | 1,000,000 |
| | | 稅簽證費 | 400,000 | 學輔活動費 | 7,000,000 |
| | | 垃圾清運 | 4,000,000 | 論文口試費 | 6,000,000 |
| | | | | 警衛費 | 18,500,000 |
| | | | | 產物保險費 | 10,000,000 |
| | | | | 校內專題 | 8,000,000 |
| | | | | 論文期刊獎勵 | 4,000,000 |
| | | | | 學術、教學及體育活動 | 12,000,000 |
| | | | | 研發處其他教學獎勵 | 10,000,000 |
| | | | | 客運車費 | 15,000,000 |
| | | | | 畢業典禮、校慶運動會 | 1,500,000 |
| | | | | 實習中心費用 | 50,000,000 |
| | | | | 博物(資料庫等使用費) | 12,000,000 |
| | | | | 審查出席費 | 1,000,000 |
| | | | | 醫藥衛生費 | 1,500,000 |
| | | | | 一般水電、設備及電信維修用料 | 15,000,000 |
| | | | | 公共設備及校園安全用料及申報 | 14,000,000 |
| | | | | 教育部及其他補助款業務費 | 60,000,000 |
| | | | | 其他雜項支出..等 | 36,300,000 |
| 合 計 | 1,000,000 | 合 計 | 54,000,000 | 合 計 | 610,000,000 |

義 守 大 學

業 務 費 明 細 表

110 學 年 度

全 2 頁 第 2 頁

單位：新臺幣元

| 推廣教育支出 | 金 額 | 產學合作支出 | 金 額 |
|----------|------------|---------|------------|
| 水費 | 60,000 | 電話費 | 80,000 |
| 電費 | 850,000 | 差旅費 | 4,500,000 |
| 電話費 | 350,000 | 郵資費 | 300,000 |
| 差旅費 | 1,000,000 | 文具印刷紙張費 | 4,000,000 |
| 郵資費 | 100,000 | 管理費 | 13,000,000 |
| 文具印刷紙張費 | 2,000,000 | 耗材 | 25,000,000 |
| 電腦耗材 | 400,000 | 電腦耗材 | 6,000,000 |
| 租金 | 3,000,000 | 資料檢索 | 350,000 |
| 教材費及班別耗材 | 8,000,000 | 出席國際會議 | 6,000,000 |
| 廣告費 | 1,000,000 | 其他雜項支出等 | 8,770,000 |
| 場地費雜支..等 | 9,660,000 | | |
| 合 計 | 26,420,000 | 合 計 | 68,000,000 |

義守大學
最近5年現金概況表
106學年度至110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項目 | 110學年度 預算數 | 109學年度 預估決算數 | 108學年度 決算數 | 107學年度 決算數 | 106學年度 決算數 | 備註 |
|---------------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|----|
| 經常門現金收入 | 2,468,200,000 | 2,411,118,371 | 2,426,632,132 | 2,607,794,530 | 2,627,789,723 | |
| 學雜費收入 | 1,415,000,000 | 1,413,520,000 | 1,439,775,540 | 1,497,780,296 | 1,555,146,720 | |
| 推廣教育收入 | 64,500,000 | 85,000,000 | 54,076,719 | 64,458,534 | 79,873,630 | |
| 產學合作收入 | 250,000,000 | 250,000,000 | 259,708,334 | 275,657,861 | 299,620,299 | |
| 補助及受贈收入 | 405,000,000 | 390,200,000 | 383,912,189 | 375,617,945 | 348,697,306 | |
| 財務收入 | 2,500,000 | 2,550,000 | 3,639,815 | 3,036,498 | 2,935,017 | |
| 其他收入 | 331,200,000 | 318,580,000 | 349,972,822 | 379,205,285 | 379,509,714 | |
| 減：不產生現金流入之收入 | 0 | (55,278) | (18,654) | 0 | 0 | |
| 應收預收項目調整增(減)數 | 0 | (48,676,351) | (64,434,633) | 12,038,111 | (37,992,963) | |
| 利息股利調整數 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 經常門現金支出 | 2,192,322,561 | 2,207,267,305 | 2,175,794,158 | 2,150,022,053 | 2,129,611,992 | |
| 董事會支出 | 1,200,000 | 200,000 | 90,792 | 122,876 | 283,276 | |
| 行政管理支出 | 321,500,000 | 315,970,000 | 316,855,269 | 321,174,213 | 324,190,332 | |
| 教學研究及訓輔支出 | 1,751,810,000 | 1,728,700,000 | 1,698,649,673 | 1,685,577,855 | 1,664,797,835 | |
| 獎助學金支出 | 140,000,000 | 138,000,000 | 145,829,091 | 144,504,755 | 127,796,984 | |
| 推廣教育支出 | 52,000,000 | 66,000,000 | 47,207,252 | 48,686,869 | 53,195,092 | |
| 產學合作支出 | 137,000,000 | 137,000,000 | 147,117,481 | 155,307,708 | 181,382,278 | |
| 財務費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,301,944 | |
| 其他支出 | 36,150,000 | 33,833,370 | 63,158,061 | 41,986,146 | 36,266,149 | |
| 減：不產生現金流出之成本與費用 | (226,737,439) | (228,135,506) | (252,346,816) | (246,788,153) | (252,361,863) | |
| 應付預付項目調整增(減)數 | (20,600,000) | 15,699,441 | 9,233,355 | (550,216) | (7,240,035) | |
| 利息調整數 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 經常門現金餘(絀)數 | 275,877,439 | 203,851,066 | 250,837,974 | 457,772,477 | 498,177,731 | |
| 出售資產現金收入 | 0 | 54,254 | 1,000 | 0 | 9,524 | |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出 | 150,200,000 | 145,322,881 | 134,745,567 | 129,485,126 | 147,796,936 | |
| 機械儀器及設備 | 120,000,000 | 93,700,000 | 97,885,402 | 86,425,078 | 89,337,627 | |
| 圖書及博物 | 16,100,000 | 14,850,000 | 12,177,997 | 18,444,636 | 27,899,306 | |
| 其他設備 | 9,000,000 | 9,200,000 | 14,697,125 | 8,145,001 | 4,562,207 | |
| 預付設備款 | 0 | 4,600,000 | 5,193,909 | 8,692,210 | 15,135,770 | |
| 專利權 | 600,000 | 3,000,000 | 402,388 | 1,046,382 | 3,519,301 | |
| 電腦軟體 | 4,500,000 | 8,200,000 | 4,388,746 | 6,731,819 | 7,342,725 | |
| 遞延資產 | 0 | 11,772,881 | 0 | 0 | 0 | |
| 扣減不動產支出前現金餘絀 | 125,677,439 | 58,528,439 | 116,093,407 | 328,287,351 | 350,390,319 | |
| 購置不動產現金支出 | 255,000,000 | 21,292,125 | 49,741,658 | 25,137,032 | 22,411,237 | |
| 房屋及建築 | 0 | 6,579,600 | 0 | 0 | 0 | |
| 預付土地款 | 0 | 790,635 | 0 | 13,200,000 | 0 | |
| 預付工程款及未完工程 | 255,000,000 | 13,661,590 | 49,741,658 | 11,937,032 | 22,411,237 | |
| 租賃權益改良物 | 0 | 260,300 | 0 | 0 | 0 | |
| 舉債現金收入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 償債現金支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 181,250,000 | |
| 償還長期借款支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 181,250,000 | |
| 影響本期現金收支調整數 | 0 | 6,251,065 | 16,263 | 3,421,863 | 3,343,856 | |
| 本期現金及銀行存款淨流入(出)數 | (129,322,561) | 43,541,379 | 66,368,012 | 306,572,182 | 150,072,938 | |
| 期初現金及銀行存款餘額 | 1,260,406,351 | 1,216,864,972 | 1,150,496,960 | 843,924,778 | 693,851,840 | |
| 期末現金及銀行存款餘額 | 1,131,083,790 | 1,260,406,351 | 1,216,864,972 | 1,150,496,960 | 843,924,778 | |

《註：有關106至108學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表 :

會計處
組長 謝煌伶

主辦會計 :

會計處
處長 方信悅

校 長 :

校長陳振遠

董 事 長 :

林
平
章